

# Ekstraordinær General- forsamling 20. april 2018

## INNKALLING TIL EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING 20 APRIL 2018

NFKR innkaller til Ekstraordinær Generalforsamling fredag den 20. april i NFKR sine lokaler i Kjørbokollen 30 i Sandvika kl 15:00 for å oppdatere foreningens vedtekter vedr. valgbarhet til hovedstyret.

### Program

- a. Åpning
- b. Deltagere – representanter – stemmeberettigede
- c. Godkjenne saksliste og forretningsorden
- d. Velge møteledelse som består av møtedirigent og møtereferent
- e. Behandle innkomne saker

Alle dokumenter til den ekstraordinære Generalforsamlingen er lagt ut på [www.nfkr.no/medlemsidene](http://www.nfkr.no/medlemsidene) 10. april:

1. Innkallingen
2. Vedtekter
3. Innkommen sak fra Styret for oppdatering av NFKR Vedtekter

Alle NFKR medlemmer er velkomne.

Med vennlig hilsen

**Norsk Forening for Kvalitet- og Risikostyring**

Ernst Ole Solem (sign)  
Styreleder

Til: Ekstraordinær Generalforsamling 20. april 2018  
Fra: NFKR Hovedstyre

## Vedr.: Forslag om oppdatering av Vedtekter

Hovedstyret mottok tidligere i vinter en henvendelse fra Hovedstyremedlem om at han slutter i medlemsbedrift og begynner i en ny jobb som partner i et konsulentselskap, og hva dette betyr for deltagelse i Hovedstyret.

I denne sammenheng har Administrasjonen/Hovedstyret vurdert hvilke konsekvenser dette kan gi i forhold til mål- og interessekonflikter ift. rollen sin som Hovedstyremedlem i NFKR.

NFKR har tidligere vurdert bruk av konsulenter i NFKR og styredeltagelse som har vært tillatt med enkelte forutsetninger. Temaet er imidlertid tilbakevendende, tar fokus bort fra NFKR oppgaver, og skaper merarbeid for valg av tillitspersoner.

NFKR Hovedstyre foreslår derfor enstemmig følgende tillegg i NFKR Vedtekter § 9 Generelle regler om stemmerett:

- *Representanter for rådgivere, konsulentselskaper og konsulenter kan ikke velges til foreningens Hovedstyre. Dersom det er konflikter mellom para 9 og andre paragrafer vedr konsulenter i styret så gjelder para 9.*

Tillegget trer i kraft når vedtatt.

Sandvika 9. april 2018

NFKR Hovedstyre

Vedlegg:

- Innkalling til Ekstraordinær Generalforsamling
- Oppdaterte vedtekter med innarbeidet forslag



## Vedtekter for NFKR

Vedtatt på det konstituerende styremøte den 27. juni 2003,  
Oppdatert på Generalforsamlingen den 5. juni 2013, 3. juni 2015, 8. juni 2016, 7. juni 2017  
Oppdatert på Generalforsamlingen den 20. april 2018

### § 1. Navn

Foreningens navn er:

Norsk Forening for Kvalitet og Risikostyring. Forkortet navn: NFKR

Engelsk navn:

Norwegian Society for Quality and Risk Management. Forkortet navn: NSQR

### § 2. Organisasjon og virkeområde

NFKR er en landsdekkende bransje- og interesseorganisasjon for fagområdene virksomhetsstyring, rammeverk, informasjonsstyring, innovasjon, kvalitetsledelse og risikostyring. Under begrepet kvalitetsledelse hører også ulike ledelsesmodeller, samt helse, miljø og sikkerhet. NFKR er en frivillig, partipolitisk nøytral og uavhengig forening.

NFKR's Generalforsamling er foreningens høyeste myndighet. Under NFKR hører følgende organisasjonsledd: Hovedstyre, Academy, Regionstyrer, Erfaringsgrupper, medlemmer, og administrasjon.

NFKR er medlem av European Organisation for Quality, EOQ

### § 3. Vedtekter

Disse vedtekter gjelder for alle organisasjonsledd og alle aktiviteter organisert under NFKR. Endringer i NFKR's vedtekter vedtas på ordinær eller ekstraordinær Generalforsamling. Vedtektsendringer skal være oppført på saklisten og krever 2/3 flertall av de avgitte stemmer. Endringer i NFKR's vedtekter trer i kraft umiddelbart dersom vedtaket ikke sier noe annet.

### § 4. Medlemskap

Medlemmer kan være:

- Virksomheter, bedrifter, institusjoner og organer innen næringsliv, og offentlig forvaltning
- Privatpersoner

Foreninger eller organisasjoner som driver tilliggende eller konkurrerende virksomhet kan etter søknad vurderes opptatt som medlemmer i NFKR.

Søknad om innmelding i foreningen skjer skriftlig til administrasjonen. Gyldig medlemskap krever betalt årskontingent. For å sitte som valgt eller utpekt tillitsperson, eller ha adgang til Generalforsamling må årskontingent være betalt og registrert i NFKR. Manglende innbetaling av kontingent medfører at medlemskapet slettes 1 måned etter kontingentforfall. Ved utmeldelse vil ikke resterende kontingentandel bli tilbakebetalt.

Hovedstyre utpeker blant medlemmer NFKR Ambassadører for å ivareta faglige entusiaster og støttespillere som ønsker å delta og bidra til foreningens formål. Kriterier for å være Ambassadør er medlemmer som har vært aktive ledere eller deltagere i styrer og komiteer, prisvinnere, eller på annen måte faglige og rollemessige fyrtårnfunksjoner. Det er NFKR Hovedstyre som utpeker Ambassadører iht kriterier for 5 år. Listen med ambassadører gjennomgås og evalueres årlig av Hovedstyre for å sikre at Ambassadørens innsats er relevant og bidragsytende og iht Vedtekter § 16 Etske retningslinjer.



## § 5. Formål

§5.1. Foreningen skal være et landsdekkende forum av medlemmer for medlemmer, og en bransjeorganisasjon for kompetanseheving innen fagområdene virksomhetsstyring, rammeverk, informasjonsstyring, innovasjon, kvalitetsledelse og risikostyring. Under begrepet kvalitetsledelse hører også ulike ledelsesmodeller, samt helse, miljø og sikkerhet.

§5.2. Foreningen skal bidra til økt kunnskap om kvalitetsledelse og risikostyring, og gjennom dette oppnå forbedringer og effektivisering i privat og offentlig virksomhet.

§5.3. Foreningen skal ikke ha fortjeneste som mål. Eventuell kapital utover det å sikre fremtidig drift, skal benyttes for å øke kunnskap om kvalitet og risikostyring i privat og offentlig sektor.

§5.4. Foreningen skal være en positiv verdiskaper for individ og samfunn og dermed styrke sin posisjon som drivkraft i samfunnet.

§5.5. Foreningens arbeid skal preges av dugnad og frivillighet. All aktivitet skal bygge på grunnverdier som kompetanseutvikling, kompetansesikring og erfaringsdeling i hht foreningens formål. Administrasjonen er lønnet.

## § 6. Oppgaver

NFKR's formål søkes nådd gjennom arbeid i hht foreningens strategi som:

- Regionale medlemsarenaer
- Sentrale konferanser
- Kompetanseutvikling
- Samarbeid med andre foreninger og organisasjoner
- Tilknytning til internasjonale samarbeidende organisasjoner og aktiviteter
- Kommunikasjon mot myndigheter og næringslivets hovedorganisasjoner

## § 7. Kontingent

NFKR hovedstyre fastsetter kontingent for medlemskap som del av den årlige budsjettbehandlingen. Alle medlemmer innbetaler årlig en kontingent som skal dekke de generelle serviceytelser foreningen tilbyr sine medlemmer.

## § 8. Regnskapsår

NFKR's regnskapsår regnes fra 1. januar til 31. desember.

## § 9. Generelle regler om stemmerett

For å ha stemmerett og være valgbar må man ha vært medlem av NFKR i minst én måned ved å ha innbetalt sin medlemskontingent. Ingen kan møte eller avgi stemme med fullmakt.

Bedriftsmedlemmer stemmer med de stemme-ekvivalentene de er tildelt, men bare med en stemme pr. fremmøtt representant for bedriften. Stemme-ekvivalentene er:

- |   |    |
|---|----|
| - Personlige medlemmer:                 | 1  |
| - Bedrifter med mindre enn 50 ansatte:  | 4  |
| - Bedrifter med mindre enn 500 ansatte: | 10 |
| - Bedrifter med mer enn 500 ansatte:    | 17 |

*Representanter for rådgivere, konsulentselskaper og konsulenter kan ikke velges til foreningens Hovedstyre. Dersom det er konflikter mellom para 9 og andre paragrafer vedr konsulenter i styret så gjelder para 9.*



## **§ 10. Generalforsamlingen**

### § 10-1. Høyeste myndighet

Generalforsamling er foreningens høyeste myndighet. Mellom Generalforsamlingene er hovedstyret høyeste myndighet.

Alle medlemmer har rett til å møte på Generalforsamlingen, og har talerett og stemmerett.

Generalforsamlingens oppgaver er å:

- \* Godkjenne saksliste og forretningsorden
- \* Velge møteledelse som består av møtedirigent og møterefereent
- \* Behandle årsberetning og årsregnskap
- \* Oppdatere foreningens strategi
- \* Behandle innkomne saker
- \* Velge foreningens hovedstyre, deriblant styreleder. Hovedstyret består av 6 - 10 personer.
- \* Velge valgkomité som består av inntil 5 personer

Hovedstyrets leder velges blant medlemmene for ett år av gangen. Andre hovedstyremedlemmer velges også blant medlemmene, men for to år av gangen. Valgprosessen forberedes av Valgkomiteen i henhold til § 11.7.

### § 10-2. Innkallingsfrister

Ordinær Generalforsamling skal avholdes hvert år innen utgangen av juni måned. Dato for ordinær Generalforsamling skal bekjentgjøres for medlemmene senest 2 måneder før. Endelig innkalling til ordinær Generalforsamling vedlagt saksdokumenter skal være sendt senest to - 2 - uker før Generalforsamlingen.

Saker som medlemmene ønsker behandlet på Generalforsamlingen skal være styret i hende senest tre - 3 - uker før Generalforsamlingen.

I innkallingen til Generalforsamling skal angis hvilke saker som skal behandles. Dessuten skal det i innkallingen medfølge de dokumenter, regnskap og rapporter som vil bli behandlet av Generalforsamlingen.

### § 10-3. Vedtaksførhet i Generalforsamling

En Generalforsamling er vedtaksført med det antall godkjente medlemmer/representanter som møter.

På Generalforsamling kan det ikke behandles forslag om endring i vedtekter som ikke er oppført på den utsendte sakliste.

Andre saker kan behandles når 2/3 av de fremmøtte vedtar det ved godkjenning av saklisten.

### § 10-4. Ekstraordinær Generalforsamling

Ekstraordinær Generalforsamling skal avholdes når styret med simpelt flertall har vedtatt dette, eller når et antall medlemmer som tilsvarer 1/4 av det samlede stemmetall (stemmeekvivalenter) i foreningen, skriftlig har krevet det.

Ekstraordinær Generalforsamling skal innkalles med minst ti - 10 - dagers varsel.

En ekstraordinær Generalforsamling er vedtaksfør med det antall godkjente representanter/medlemmer som møter.

Ekstraordinær Generalforsamling skal bare behandle de saker som er angitt i vedtaket eller i kravet om innkalling av Generalforsamlingen.



#### § 10-5. Stemmegivningen

Med mindre annet er bestemt i disse vedtekter, skal et vedtak, for å være gyldig, være truffet med alminnelig flertall av de avgitte stemmer. Ingen representant har mer enn én stemme. Ingen kan møte eller avgj stemme ved fullmakt. Blanke stemmer skal anses som ikke avgitt. Ved stemmelikhet har sittende styreleder to stemmer.

#### § 10-6. Valgkomité

Valgkomiteen velges av Generalforsamlingen på fritt grunnlag, etter innstilling fra administrasjonen, og skal legge frem innstilling på kandidater til alle øvrige tillitsverv som skal velges på Generalforsamling.

1. Valgkomiteen består av medlemmer av NFKR. Minimum to av medlemmene skal være regionleder i NFKR eller representere sin region på vegne av regionleder.
2. Valgkomiteen har en uavhengig rolle for sine oppgaver som krever både transparens i gjennomføringen og konfidensialitet vedrørende personinformasjon.
3. Dersom en eller flere tillitsvalgte går ut av hovedstyret, bør minimum en av disse velges inn i valgkomiteen.
4. Dersom et styremedlem velger å fratre i løpet av sin valgte periode, skal valgkomiteen nominere en vararepresentant som trer inn på permanent plass i styret inntil neste valg.
5. Valgkomiteen skal etablere kontakt med profilerte organer og bedrifter i Norge og markedsføre styrerepresentasjon i NFKR. Spesielt prioriteres tilsynsorgan og bedrifter med stor innflytelse og gjenkjennbarhet.
6. Valgkomiteen skal regelmessig holde kontakt med slike organisasjoner i løpet av året. Ved innstilling av kandidater skal valgkomiteen legge vekt på faglig kompetanse innen styringssystemer for kvalitet og/eller risiko, at kandidaten representerer en organisasjon som er bruker av slike styringssystemer, samt motivasjon til å bidra i styrets arbeid.
7. Invitasjon til forslag om kandidater til Hovedstyre og Valgkomite sendes sammen med varslings av Generalforsamling tre måneder før GF.
8. Alle forslag skal være Valgkomiteen i hende senest 14 dager før Generalforsamlingen.
9. Valgkomiteens forslag skal være tilgjengelig for medlemmene på NFKR sine nettsider senest en uke før GF.
10. Valgkomiteens forslag skal begrunnes i forhold til kriteriene.
11. Valgkomiteens forslag skal inneholde informasjon om hvilke andre forslag som er innkommet.
12. Forslag til ny Valgkomite fremmes fra administrasjonen
13. Det er anledning til benkeforslag i Generalforsamlingen på både styre og valgkomite, men vedkommende må være tilstede og presentere seg.
14. Medlemmer av Valgkomiteen velges for to år ad gangen.

#### § 10-7. Gjennomføring av valg

Valg foregår skriftlig hvis det foreligger mer enn ett forslag, eller det fremmes krav om det. Hvis det skal være skriftlige valg, kan bare foreslåtte kandidater føres opp på stemmeseddelen. Stemmesedler som er blanke, eller som inneholder ikke foreslåtte kandidater, teller ikke og stemmene anses som ikke avgitt.

Når et valg foregår enkeltvis og ingen kandidat oppnår mer enn halvparten av de avgitte stemmer, foretas omvalg mellom de to kandidater som har oppnådd flest stemmer. Er det ved omvalg stemmelikhet, avgjøres valget ved loddtrekning.



## **§ 11. Hovedstyret**

### § 11-1. Hovedstyrets ansvar og myndighet

Hovedstyret er NFKR's høyeste myndighet mellom Generalforsamlinger. Hovedstyret skal ivareta organisasjonens formelle forpliktelser og virksomhetsmessige aktiviteter, som støtter opp om foreningen som medlemsorganisasjon, og andre felles oppgaver nasjonalt og internasjonalt.

### § 11-2. Hovedstyrets møter

Styreleder innkaller til styremøter som skal holdes minst 4 ganger om året. Styremøter skal dessuten holdes når minst fire av styrets medlemmer krever det. Hovedstyret er beslutningsdyktig når 50% av medlemmene møter.

### § 11-3. Hovedstyrets oppgaver

Hovedstyret skal blant annet:

- Sikre nødvendige styringsmessige premisser og rammer for å innfri foreningens formål og vedtatte strategi
- Iverksette Generalforsamlingens vedtak
- Sikre jevnlig kontakt med regionstyrene og fag/erfaringsgruppene
- Besørge den alminnelige forvaltning
- Godkjenne budsjett for foreningen
- Godkjenne størrelsen av medlemmenes kontingent
- Utarbeide årsberetning og revidert regnskap som skal forelegges Generalforsamlingen for godkjenning
- Fremme forslag til strategiplan for Generalforsamlingen.
- Oppnevne utvalg etter behov samt utarbeide instruks og retningslinjer for disse
- Påse at vedtekter og bestemmelser overholdes

## **§ 12. Region grupper**

Det kan etableres regiongrupper i NFKR. Etablering av en regiongruppe krever Hovedstyrets samtykke. Gruppene representerer NFKR lokalt og skal ha eget styre og styreleder. Styreleder velges på regiongruppens årsmøte, og har møterett med observatørstatus og talerett på NFKR's hovedstyremøter.

Regiongrupper i NFKR kan ikke forplikte NFKR økonomisk med mindre det er gjort skriftlig avtale om dette med administrasjonen. Ved avstemning på regiongruppens årsmøte følges reglene for avstemning på Generalforsamlingen.

### § 12-1. Formål

Regiongrupper skal representere NFKR innen sitt geografiske område. Det øverste organ er regiongruppens årsmøte. Årsmøtet avholdes hvert år og velger sitt eget regionstyre. Regionstyret skal avholde jevnlig styremøter, minimum to møter pr år.

### § 12-2. Oppgaver

Regiongruppen skal arbeide med:

- a) Gjennomføre medlemsmøter
- b) Ett av de årlige medlemsmøtene inneholder Årsmøte.

### § 12-3. Medlemmer

Alle medlemmer i NFKR kan møte i Regiongruppens medlemsmøter

### § 12-4. Vedtekter

Regiongruppene har ikke egne vedtekter



#### § 12-5. Økonomi

Regiongruppene har ikke egen økonomi og fører ikke noe regnskap

#### § 12-6. Styre

Regionene har eget styre. Styret velges på årsmøte og konstitueres på første styremøte etter valget. Regionstyre velger styreleder og skal følge disse vedtektene.

#### § 12-7. Kontaktperson i Hovedstyret

Hver regiongruppe skal tildeles en kontaktperson blant Hovedstyrets medlemmer. Denne kontaktpersonen skal inviteres til alle styremøter og medlemsmøter i regionsgruppen, og skal få tilsendt referat fra disse.

### **§ 13. Erfaringsgrupper og faggrupper**

ERFA grupper (erfaringsgrupper) og faggrupper kan etableres i NFKR's navn. Etablering av slike grupper kan bare skje med hovedstyrets samtykke. Slike grupper står selv ansvarlig for egen økonomi. ERFA grupper og faggrupper kan ikke forplikte NFKR økonomisk. Slike grupper skal drives i tråd med NFKR's vedtekter.

### **§ 14. Vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll**

Når ikke annet er bestemt, er styrer, komiteer og utvalg i organisasjonsledd vedtaksføre når et flertall av medlemmene er til stede. Vedtak fattes med flertall av de avgitte stemmene. Ved stemmelikhet er møteleders stemme avgjørende.

Vedtak kan fattes ved skriftlig saksbehandling eller ved fjernmøte. Ved skriftlig saksbehandling sendes elektroniske kopier av sakens dokumenter samtidig til alle medlemmer med forslag til vedtak. For gyldig vedtak kreves at flertallet av medlemmene gir sin tilslutning til det fremlagte forslaget, og til at dette treffes etter skriftlig saksbehandling.

Det skal føres protokoll fra styremøter og generalforsamlinger.

### **§ 15. Inhabilitet**

En person kan ikke samtidig innen ett organisasjonsledd inneha mer enn ett av følgende verv: medlem av styre, valgkomité, revisor.

En tillitsvalgt, oppnevnt representant eller ansatt i et organisasjonsledd er inhabil til å tilrettelegge grunnlaget for en avgjørelse eller til å treffe avgjørelse:

- a) Når vedkommende selv er part i saken
- b) Når vedkommende er i slekt eller svogerskap med en part i opp- eller nedstigende linje eller i sidelinje så nær som søsken
- c) Når vedkommende er eller har vært gift med eller er forlovet eller samboer med en part
- d) Når vedkommende leder eller har ledende stilling i, eller er medlem av styret i et organisasjonsledd eller annen juridisk person som er part i saken.

Likeså er vedkommende inhabil når andre særegne forhold foreligger som er egnet til å svekke tilliten til vedkommendes upartiskhet; blant annet skal det legges vekt på om avgjørelsen i saken kan innebære særlig fordel, tap eller ulempe for vedkommende selv eller noen som vedkommende har nær personlig tilknytning til. Det skal også legges vekt på om inhabilitetsinnsigelse er reist av en part.

Med part menes i denne bestemmelsen person, herunder juridisk person som en avgjørelse retter seg mot eller som saken ellers direkte gjelder.





I styrer, komiteer og utvalg treffes avgjørelsen av organet selv, uten at vedkommende medlem deltar. Dersom det i en og samme sak oppstår spørsmål om inhabilitet for flere medlemmer, kan ingen av dem delta ved avgjørelsen av sin egen eller et annet medlems habilitet. Medlemmet skal i god tid si fra om forhold som gjør eller kan gjøre vedkommende inhabil.

### **§ 16. Etiske retningslinjer**

Tillitsvalgte i NFKR og medlemmer av administrasjonen kan ikke samtidig ha tillitsverv i konkurrerende organisasjoner som definert av styret. Tillitsvalgte i NFKR skal undertegne erklæring om å følge foreningens Vedtekter, og ha taushetsplikt i forhold til forretningsmessige anliggender. Det forventes at medlemmers adferd bidrar til å bygge og utvikle foreningen.

### **§ 17. Økonomi**

#### §17-1. Regnskapsår

Foreningens regnskapsår er fra 01.01 - 31.12. Foreningen fører regnskap i hht regnskapsloven og benytter registrert revisor.

#### §17-2. Budsjett

Hovedstyre fastlegger foreningens årlige budsjett. Budsjettet skal være realistisk, og resultatet skal ikke vise underskudd med mindre det dekkes av positiv egenkapital.

#### § 17-3. Utlån og garanti

NFKR kan ikke gi lån eller stille garantier for lån.

### **§ 18. Tap av medlemskap**

Medlemmer kan tape sitt medlemskap ved å:

- Unnlate å betale medlemskontingent og deltakeravgifter på konferanser og som utstiller
- Unnlate å følge Generalforsamlingens vedtak
- Bryte etiske retningslinjer og krav til habilitet

### **§ 19. Overprøving av myndighet**

Generalforsamlingen er foreningens høyeste myndighet. Saker som ønskes overprøvet av andre organisasjonsledd kan fremføres som sak til Generalforsamlingen.

NFKR har ingen appellutvalg.

### **§ 20. Oppløsning**

Oppløsning av foreningen kan besluttes av to på hverandre følgende Generalforsamlinger, hvorav det ene kan være ekstraordinært, med 2/3 flertall.

Ved en oppløsning skal foreningens eventuelle nettoformue, etter at eksisterende og fremtidige forpliktelser er dekket, etter innstilling fra hovedstyret til Generalforsamlingen disponeres for tiltak til fremme av foreningens formål.

Forslag om oppløsning av foreningen må først behandles på ordinær Generalforsamling. Bli oppløsning vedtatt med minst 2/3 flertall, innkalles ekstraordinær Generalforsamling 3 måneder senere. For at oppløsning skal skje må vedtaket her gjentas med 2/3 flertall

### **§ 21. Administrasjonen**

Administrerende direktør er leder for foreningens administrasjonen, og er ansvarlig for alle administrative funksjoner innen NFKR og utfører de pålegg og setter i verk de vedtak som er truffet av Hovedstyret. For øvrig arbeider administrerende direktør etter instruks utarbeidet



av Hovedstyret, og representerer foreningen utad.

Administrasjonens oppgaver er:

- Markedsføre, profilere og posisjonere foreningen
- Utvikle allianser med samarbeidspartnere
- Lede og gjennomføre alle aktiviteter i NFKR i samsvar med vedtekter, vedtak og rammer.
- Innarbeide vedtak fra Generalforsamlinger og NFKR styre i organisasjonen og i Regionene, utvalg og aktiviteter.
- Utarbeide underlag for Generalforsamling og NFKR styremøter, samt referat fra disse.
- Representere NFKR i avtalte nasjonale og internasjonale fora og konferanser, inkl. European Organisation for Quality (EOQ).
- Lede forberedelse og gjennomføring av foreningens konferanser.
- Anskaffe kompetanse og kapasitet for administrasjonens funksjon og faglig gjennomføring innenfor gitte rammer
- Forestå all medlemskontakt og medlemsadministrasjon.
- Fakturere og følge opp medlemskontingenter og konferansedeltagelser.
- Ha ansvaret for foreningens nettside og øvrig kommunikasjon.
- Utføre foreningens økonomiadministrasjon og regnskaper, samt årsavslutning.
- Ha kontakten med foreningens revisor.
- Ha ansvar for parter som leverer tjenester og ytelser.
- Ansvar for rapportering til styret for leverte tjenester og ytelser
- Bistå Valgkomiteen, Regiongruppene eller Erfaringsgruppene med annonsering av medlemsmøter og administrative oppgaver ved behov.

## **§ 22. Dekning av kostnader og reiseutgifter**

NFKR er en medlemsorganisasjon basert på dugnader. Deltagelse som tillitsvalgt bør være i medlemsbedriftens egeninteresse. Alle dekker derfor egne kostnader. Møter i regioner og grupper søkes avholdt hos medlemsbedriftene for å redusere kostnader.

Så langt det lar gjøre kombineres reiser til NFKR møter med andre nødvendige reiser i egen virksomhet for å redusere kostnader for NFKR.

Tjenestereiser av tillitsvalgte som ønskes dekket av NFKR skal *forhåndsgodkjennes (før bestilling og reise foretas)* av NFKR administrasjonen og billigste flyreise og hotell (hvis overnatting er påkrevd) skal benyttes.