



IP HUSE as

Håkon Heieraas, COO



- **Vinsjer for ankerhåndterings-skip**
- **95 % av verdensmarkedet for store vinsjer 300-600 tonn hivekraft**



- **Forankrings-systemer for offshore bore, produksjon og boligrigger**
- **65% av verdensmarkedet for offshore halvt nedsenkbare rigger (semi-sub)**



IP Huse as

- Etablert 1927, familieeid**
- Omsetning ca 1 mrd årlig 2007-2011**
- 150 ansatte**
- Steinshamn, Harøy, Ålesund**
- Salg og service gjennom Rolls Royce Marine**



Bakgrunn forbedringsprosjekt

- «Skryt e ikke interessant»*
- Lokalt eierskap
- God økonomi
- Ledig kapasitet
- ISO 9001



Oppstart

- Ekstern hjelp* vs intern kultur
- Kartlegging av krav/ønsker



- **IPH 2012 – Bedre Flyt og Oversikt (BFO)**
- **3T (Ting Tar Tid)***
 - **Ordrer og kunder først**
 - **Evolusjon ikke revolusjon**
 - **Utfordring, ting glemmes**



BFO

Bedre Flyt og Oversikt for informasjon gir bedre beslutningsunderlag, vareflyt og produktivitet

Informasjon = Visjoner, mål, krav, planer, statuser osv.
OSV.



Få dataverktøy til å henge sammen

- **Flere delprosjekt**
 - **Konstruksjonsverktøyet**
 - **Dokumentstyringssystem**
 - **Styringssystem**
 - **ERP (produksjonsstyring, økonomi og vedlikehold)**



Krav fra styret*

- **Styrevedtak på:**
 - **Oppstart av forprosjekt for hvert delprosjekt**
 - Resultat : Plan og kostestimat**
 - **Implementering av delprosjekt**



Starte hvor?

- Den prosessen som er mest motivert
- Kjerneprosess
- Verktøy som griper inn i mange/alle prosesser («Alt henger sammen med alt»)



3 Områder

- **Virksomheten**
- **Informasjonsstruktur**
- **Dataverktøyet**



Virksomheten

- **Styringssystemet***
- **Gjennomgang av krav og roller**
- **STOR mulighet for forbedring**



Informasjonsstruktur

- **Taksonomi, klassifisering av informasjon**
- **Informasjonsbærerne**

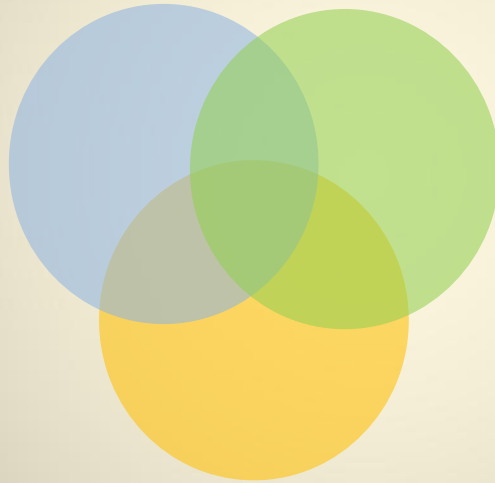


Dataverktøyet

- **Underlag fra kartleggingene**
- **Spesifikasjon**
- **Demo-case**



Virksomheten



Informasjonsstruktur

Dataverktøyet



Løsning

- Forprosjekt
- Prosjektgruppe
- Informasjonsstyringsansvarlig*
- Superbrukere - ledergruppe



Drift, videre utvikling

- **Informasjonsstyringsansvarlig**
- **Superbrukere**
- **Internrevisjon**



Oppsummering

- Kultur
- Ekstern hjelp
- 3T, Tid
- God forankring/arbeidsro
- Begynne på beste sted
- Virksomhet/Informasjonsstruktur/Dataverktøy
- Forprosjekt
- Informasjonsstyringsansvarlig + superbrukere



www.iphuse.no

